

# Le processus de contrôle fiduciaire du Fonds mondial vu du terrain : l'exemple de la composante VIH au Mali

Stéphanie Tchiombiano, Sophie Calmettes, Louis Pizarro

# Le processus de contrôle fiduciaire du Fonds mondial vu du terrain : l'exemple de la composante VIH au Mali

Objectif :

**Analyse du processus de contrôle fiduciaire du FM sur la  
composante VIH au Mali**

Solthis

Présent au Mali depuis 2003

Sous bénéficiaire du FM

Non directement investigué par l'OIG

Méthodes

Contacts directs / entretien avec les acteurs

Participation aux réunions du CCM

Documentation grise

# Le processus de contrôle fiduciaire du Fonds mondial vu du terrain : l'exemple de la composante VIH au Mali

Un peu d'histoire...

- le FM : un instrument de financement, créé en 2011
- Une politique affichée de « tolérance zéro » face aux malversations
- Un objectif de présence restreinte de l'organisation sur le terrain
- Création de l'OIG en 2005

## Contexte général

- FM principal bailleur de fonds de la lutte contre le VIH au Mali
- Round 8 VIH – 5 ans (2010-2014) - 42 917 260 US\$
- 2 bénéficiaires principaux
- Bons résultats du cadre de performance
- Enquête OIG Paludisme et Tuberculose en février 2010

## Octobre 2010 : mission terrain de l'OIG

10 hommes, 15 jours,  
Round 4 et Round 8  
Dépenses de mars à oct. 2010

# Le processus de contrôle fiduciaire du Fonds mondial vu du terrain : l'exemple de la composante VIH au Mali

## **Décembre 2010 :**

- Quatre pays accusés par l'OIG pour malversation (Mali, Mauritanie, Djibouti, Zambie)
- Démission du Ministre de la Santé malien
- Le Mali est désormais considéré comme un pays à haut risque

## **→ Mesures de sauvegarde additionnelles pour le VIH**

- Validation par Genève de toutes les décisions
- Suspension d'un des deux BP (groupe-pivot)
- SE-HCNLS et ses sous-bénéficiaires peuvent continuer mise en œuvre des activités
- Demande d'un Plan de formations prioritaires (et gel de deux mois)

# Le processus de contrôle fiduciaire du Fonds mondial vu du terrain : l'exemple de la composante VIH au Mali

## Résultats en mars 2012

**18 mois après l'investigation de terrain, le rapport VIH de l'OIG n'a pas été publié.**

- Le BP « groupe pivot » n'a pas été remplacé.
- Le BP « SE/HCNLS » n'est pas reconduit pour la phase 2.
- Suspension des financements des activités (dernier décaissement du FM en septembre 2010).
- Achat des produits pharmaceutiques à travers le mécanisme VPP
- Approvisionnement d'urgence financé par l'Etat malien.

# Le processus de contrôle fiduciaire du Fonds mondial vu du terrain : l'exemple de la composante VIH au Mali

## Résultats en mars 2012

- Liste d'activités essentielles définies en octobre 2011 mais sans aucun préfinancement par le FM
- Cessation d'activités / difficultés à payer salaires à partir de mars 2011 pour les sous bénéficiaires. Les salaires 2011 ont été payés en janvier 2012.

# Le processus de contrôle fiduciaire du Fonds mondial vu du terrain : l'exemple de la composante VIH au Mali

## Quels enjeux au Mali ?

28 115 patients sous ARV (dont 60% dans sites associatifs)

Pré-financements impossible pour la quasi-totalité des acteurs

Démotivation / fragilisation

Sentiment de non respect de la souveraineté nationale

Absence de vision sur l'avenir / impact sur les autres bailleurs

Rapport de l'OIG déjà discrédité en partie avant sa sortie



# Le processus de contrôle fiduciaire du Fonds mondial vu du terrain : l'exemple de la composante VIH au Mali

## Quels enjeux au Mali ?

Il faut qu'on développe les questions que cela pose :

- Côté FM : Où se situe le problème ? Trop de pouvoir de l'OIG ? Pas assez de moyen au niveau du Secrétariat ? Quel rôle pour le LFA ? Besoin « d'économiser » de l'argent par le FM ?
- Côté pays : Le CCM a-t-il bien fonctionné ? Était il raisonnable de miser autant sur les sites associatifs et sur le financement du FM ?

# Le processus de contrôle fiduciaire du Fonds mondial vu du terrain : l'exemple de la composante VIH au Mali

Merci !