

<b>PRESTATION</b>	CONTRAT-CADRE POUR MENER DES MISSIONS D'APPUI S&E
<b>DUREE</b>	NOMBRE DE JOURS DEPENDANT DES MISSIONS SPECIFIQUES A METTRE EN ŒUVRE
<b>MODALITE</b>	MIX DISTANCIEL / PRESENTIEL DANS LES PAYS D'INTERVENTION DE SOLTHIS (COTE D'IVOIRE, GUINEE, SENEGAL, SIERRA LEONE, NIGER)
<b>PERIODE</b>	NOVEMBRE 2025 – OCTOBRE 2028
<b>DATE DE CLOTURE DE DEPOT DES CANDIDATURES</b>	24 OCTOBRE 2025 23H59 HEURE FRANÇAISE
<b>ADRESSE D'ENVOI DES CANDIDATURES</b>	Les candidatures complètes sont à adresser par email à l'adresse suivante : <a href="mailto:lea.merillon@solthis.org">lea.merillon@solthis.org</a> avec la mention dans l'objet « <i>Candidature Contrat-Cadre – Appui S&amp;E</i> »

## SOMMAIRE

<b>1</b>	<b>PRESENTATION GENERALE</b> .....	<b>2</b>
1.1	PRESENTATION DE L'ORGANISATION .....	2
1.2	PROJETS .....	2
<b>2</b>	<b>OBJET DU CONTRAT CADRE</b> .....	<b>3</b>
2.1	CONTEXTE ET OBJECTIF .....	3
2.2	PERIMETRE .....	3
<b>3</b>	<b>ORGANISATION DES PRESTATIONS</b> .....	<b>5</b>
3.1	DUREE .....	5
3.2	LOCALISATION .....	5
3.3	LIVRABLES ATTENDUS .....	5
<b>4</b>	<b>MODALITES DE DEPOT DE CANDIDATURE</b> .....	<b>5</b>
4.1	COMPETENCES RECHERCHEES .....	5
4.2	CONTENU DES OFFRES A SOUMETTRE .....	6
4.3	MODALITES DE SOUMISSION .....	7
<b>5</b>	<b>SELECTION ET ATTRIBUTION</b> .....	<b>7</b>
5.1	CRITERES .....	7
5.2	MODALITES .....	8
5.3	DEROULEMENT .....	8

# 1 PRESENTATION GENERALE

## 1.1 Présentation de l'organisation

Organisation de solidarité internationale intervenant dans le domaine de la santé en Afrique, notre objectif est d'améliorer durablement la santé des populations, particulièrement les plus exposées, dans les pays à ressources limitées, et de renforcer leur accès à la santé.

Nous apportons une expertise en santé dans deux domaines majeurs :

- ✓ Les maladies infectieuses et émergentes
- ✓ Les droits et la santé sexuels et reproductifs et la santé infantile

Nous œuvrons pour favoriser un accès équitable à des services et soins de santé de qualité pour toutes et tous et le respect du droit de chacun. Nous soutenons les systèmes sanitaires et leurs acteurs : professions de santé, usagers et communautés, autorités sanitaires, société civile, dans une approche de renforcement durable. Nous agissons toujours en partenariat, dans une optique de non-substitution, de transmission de nos activités aux acteurs nationaux, et de pérennisation.

En 2025, Solthis met en œuvre une quinzaine de projets, en plus d'assistances techniques, et possède des bureaux permanents dans 5 pays : la Côte d'Ivoire, la Guinée, le Niger, le Sénégal et la Sierra Leone.

**Sénégal**

- **SANSAS** : Santé sexuelle et reproductive des adolescent.e.s et jeunes au Sénégal
- **SENEYA**: Accroître la résilience en matière de santé des populations les plus vulnérables face au changement climatique.
- **C'EST LA VIE ! Phase 2** : Santé sexuelle des adolescent.e-s et des jeunes en Afrique de l'Ouest

**Guinée**

- **IPOP** : Optimiser la prise en charge des nouveau-nés exposés au VIH
- **IMPULSE** : Impliquer les usager-ère-s : levier pour les systèmes de santé et l'empowerment
- **TRIO** : Améliorer la prise en charge des femmes enceintes et des nouveau-nés pour l'hépatite B, la syphilis et le VIH
- **SUCCESS II** : Intensifier l'élimination du cancer du col de l'utérus

**Sierra Leone**

- **SHAPE** : Améliorer l'accès à la santé et aux DSSR pour les adolescent.e.s et les jeunes
- **FREE TB** : Lutter contre le fardeau de la tuberculose chez les enfants
- **IMPAACT4HIV** : Améliorer l'accès aux soins et aux traitements contre le VIH avancé

**Niger**

- **LAHIYATA** : Promotion de la santé sexuelle des adolescent.e-s
- **C'EST LA VIE ! Phase 2** : Santé sexuelle des adolescent.e-s et des jeunes en Afrique de l'Ouest
- **AZANTCHI** : Appui à l'institutionnalisation d'un dispositif de tutorat en Santé Sexuelle et Reproductive (SSR) et VIH

**Bénin**

- **TRANSITIONS II** : Programme inclusif pour l'optimisation de la continuité des soins chez les adolescent.e.s et jeunes adultes en Afrique de l'Ouest et du Centre.

**Côte d'Ivoire**

- **POUVOIR** : Amélioration de la santé sexuelle et reproductive et droits des TS
- **AGIR** : Renforcer le pouvoir d'agir des jeunes et adolescent.e-s en matière de DSSR
- **C'EST LA VIE ! Phase 2** : Santé sexuelle des adolescent.e-s et des jeunes en Afrique de l'Ouest
- **TPE ADVIH** : Passage à l'échelle nationale de l'autodépistage du VIH
- **IMPAACT4HIV** : Amélioration de l'accès aux soins et aux traitements contre le VIH avancé

**Nos projets en 2025**

Solthis effectue aussi des assistances techniques dans les pays suivants : Cameroun, Congo, Côte d'Ivoire, Guinée, Maroc, Niger, Sénégal, Tchad

## 1.2 Projets

Les projets mis en œuvre touchent principalement les priorités de santé suivantes :

- ✓ La prévention des épidémies et maladies infectieuses et émergentes (VIH-Sida, Tuberculose, épidémies émergentes type Covid-19),
- ✓ Les droits et santé sexuelle et reproductive,
- ✓ One health/ santé globale.

Ces projets se font souvent au croisement des interventions/ approches suivantes :

- ✓ Promotion de la santé et du pouvoir d'agir des usager.e.s
- ✓ Amélioration de l'offre de services (médicale, psychosociale, laboratoire et pharmacie)

- ✓ Collaboration avec la société civile (structuration, renforcement de capacités, valorisation de l'expertise)
- ✓ Partenariats avec les acteurs nationaux (autorités nationales et OSC) pour assurer la transition et le passage à l'échelle des projets mis en œuvre

## 2 OBJET DU CONTRAT CADRE

### 2.1 Contexte et objectif

Afin de renforcer les dispositifs de suivi-évaluation (S&E) déployés dans le cadre de ses projets, d'améliorer la qualité des données utilisées pour le pilotage stratégique et opérationnel et de mieux valoriser les connaissances produites, Solthis souhaite constituer un pool de consultant-es spécialisés dans deux domaines complémentaires :

- ✓ **Suivi-Évaluation (S&E)** : concerne l'appui au développement, à la mise en œuvre et à l'optimisation des dispositifs de S&E des projets, le renforcement de capacités des équipes, ainsi que le soutien à la redevabilité et à l'apprentissage organisationnel
- ✓ **Gestion des données (Data Management)** : couvre les aspects plus techniques liés aux données, notamment la conception et structuration de bases de données, les outils de collecte numérique, le nettoyage et l'analyse des données, la visualisation des données, l'appui à la gouvernance des données (qualité, sécurité, documentation) et l'accompagnement à la culture de la donnée dans les équipes

Ces contrats-cadres, d'une durée de trois (3) ans, ont vocation à couvrir les besoins ponctuels identifiés dans les projets ou au niveau organisationnel, en lien avec les équipes siège et terrain. Ils permettront une mobilisation réactive et ciblée de consultant-es externes en fonction des expertises nécessaires et des enjeux spécifiques à chaque mission.

### 2.2 Périmètre

- ✓ **Lot 1 / S&E généraliste** - Appui stratégique, technique et opérationnel sur :
  - L'intégration du S&E dès la phase de conception de projet (théorie du changement, cadre logique, indicateurs SMART)
  - L'appui méthodologique pour le développement et l'opérationnalisation des dispositifs de suivi (plans de S&E, outils de collecte)
  - L'accompagnement à la mise en œuvre, au suivi de la performance et à la lecture stratégique des données
  - La formulation de recommandations sur la base de l'analyse des résultats et des retours d'apprentissage
  - Le renforcement des capacités des équipes (formations, accompagnement individualisé)
  - L'amélioration des pratiques organisationnelles (processus, gouvernance, outils) en matière de suivi-évaluation

#### **Exemples de missions :**

- Appui à l'élaboration du cadre logique, à la budgétisation des activités S&E et à la rédaction du narratif en lien avec le S&E lors du montage d'un projet
- Appui à l'élaboration du plan de S&E d'un projet
- Appui à l'élaboration d'un outil d'évaluation de l'empowerment dans le cadre d'un projet DSSR

- *Elaboration d'un module de formation sur la théorie du changement à destination des équipes Solthis et des partenaires*
- *Elaboration de canevas d'outils / modèles de rapports génériques*
- *Elaboration d'une note de cadrage sur les évaluations externes*
- *Adaptation des standards minimums S&E de l'organisation et du processus d'auto-évaluation annuelle*

Ce lot est destiné à appuyer les équipes dans la mise en place de systèmes de S&E pertinents, utiles, utilisables et utilisés, en garantissant à la fois la rigueur technique et l'appropriation par les équipes opérationnelles. Il sera divisé en 6 sous-lots thématiques selon les domaines d'expertise en santé phares de l'organisation ou les compétences spécifiques transverses recherchées, à savoir :

- Lot 1.a : Droits et santé sexuels et reproductifs (DSSR) et santé materno-infantile
  - Lot 1.b : VIH/Tuberculose
  - Lot 1.c : One health/santé-climat
  - Lot 1.d : Promotion de la santé/empowerment
  - Lot 1.e : Genre
  - Lot 1.f : Appui organisationnel transverse
- ✓ **Lot 2 / Gestion des données** - Appui technique sur la gestion des données :
- Le diagnostic et la structuration de systèmes d'information adaptés aux contextes des projets
  - La mise en place ou amélioration de bases de données
  - Le nettoyage et la fiabilisation des données collectées
  - L'analyse statistique, descriptive ou avancée, à des fins de suivi, d'évaluation ou d'aide à la décision
  - La création de tableaux de bord interactifs, rapports automatisés ou cartographies pour faciliter la visualisation et l'utilisation des données
  - L'appui à la gouvernance des données, incluant la sécurité, la documentation et la conformité aux normes et procédures
  - La promotion de la culture de la donnée au sein des équipes, via la formation et l'outillage

**Exemples de missions :**

- *Création d'un tableau de bord sur PowerBI sur les indicateurs clés d'un projet*
- *Création d'un formulaire KoBo*
- *Création d'une base de données des personnes formées dans le cadre d'un projet*
- *Nettoyage et analyse statistique de données d'enquête*
- *Appui à l'élaboration d'une note de cadrage sur la gestion responsable des données*
- *Création d'une cartographie dynamique présentant les résultats du score qualité SSR des structures soutenues dans le cadre d'un projet*
- *Développement de modules de formation sur la qualité des données*

**Les consultant·e·s peuvent candidater à tout ou partie des lots/sous-lots susmentionnés.**

### 3 ORGANISATION DES PRESTATIONS

#### 3.1 Durée

Le contrat-cadre sera conclu pour une durée de trois (3) ans. Les tarifs journaliers pourront faire l'objet d'une révision annuelle, qui pourra être complétée par une demande d'offre financière.

Chaque mission ponctuelle donnera lieu à un contrat spécifique précisant le périmètre, la durée et le budget.

Le nombre de jours global dépendra des besoins de Solthis au cours de la période considérée et du nombre d'activités réellement exécutées par l'organisation prestataire.

A titre indicatif, chaque mission pourra nécessiter, en fonction du projet, du budget et de l'objet de la prestation, entre 5 et 30 jours ouvrés.

#### 3.2 Localisation

La localisation des prestations dépendra des besoins spécifiques de chaque mission. Un mode de travail hybride est à anticiper, combinant :

- ✓ Du travail à distance (analyse documentaire, production d'outils, appui méthodologique, échanges en visio, etc.)
- ✓ Des missions de terrain pourront également avoir lieu dans les pays d'intervention de Solthis en Afrique de l'Ouest (Guinée, Niger, Côte d'Ivoire, Sierra Leone, Sénégal), pour la conduite d'ateliers, de formations, de diagnostics ou d'appui technique de proximité. La durée des missions sur le terrain ne devrait pas excéder trois semaines.
- ✓ Des réunions de travail en présentiel au siège de Solthis à Paris peuvent également être proposées, notamment pour des phases de cadrage, de restitution ou de capitalisation.

#### 3.3 Livrables attendus

Les livrables attendus seront détaillés dans les TDR spécifiques à chaque mission.

A titre indicatif, il pourra notamment être demandé :

Lot 1 / S&E généraliste	Lot 2 / Gestion des données
<ul style="list-style-type: none"><li>○ Documents de projet (théorie du changement, cadre logique, éléments budgétaires)</li><li>○ Plan de S&amp;E</li><li>○ Outil de collecte</li><li>○ Rapports</li><li>○ Supports de formation</li><li>○ Documents méthodologiques</li><li>○ Fiches techniques</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Structure des bases de données</li><li>○ Formulaire de collecte</li><li>○ Plan d'analyse</li><li>○ Fichiers d'analyse</li><li>○ Dashboards</li><li>○ Fiches techniques</li><li>○ Supports de formation</li></ul>

### 4 MODALITES DE DEPOT DE CANDIDATURE

#### 4.1 Compétences recherchées

Les consultant-e-s retenues pour le contrat-cadre doivent présenter les compétences, expériences et qualités suivantes :

<b>Compétences générales recherchées</b>	
<p>Pour tous les consultant-es, les critères suivants sont attendus :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Expérience confirmée dans le domaine du lot/sous-lot visé, dans le secteur de la santé, dans un contexte /international</li> <li>○ Bonne connaissance des contextes d'intervention en Afrique de l'Ouest</li> <li>○ Capacités de travail à distance et de collaboration avec des équipes multiculturelles</li> <li>○ Excellentes capacités d'analyse, de synthèse, de pédagogie et de transmission des savoirs</li> <li>○ Autonomie, rigueur, respect des délais</li> <li>○ Excellente maîtrise du français écrit et oral</li> <li>○ Maîtrise opérationnelle de l'anglais (oral et écrit) attendue</li> </ul>	
<b>Lot 1 / S&amp;E généraliste</b>	<b>Lot 2 / Gestion des données</b>
<p>Les consultant-es souhaitant intervenir sur un ou plusieurs des sous-lots concernés devront démontrer :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Une maîtrise avérée des principes, approches et outils de S&amp;E dans les domaines d'expertise ciblés au sein du/des sous-lots concernés</li> <li>○ Une capacité à concevoir des systèmes de suivi-évaluation adaptés à différents contextes sanitaires (projets communautaires, cliniques, multi-pays...) dans les domaines d'expertise ciblés au sein du/des sous-lots concernés</li> <li>○ Une expérience dans l'élaboration, la mise en œuvre et l'évaluation de dispositifs de S&amp;E, y compris en contexte de financements institutionnels (AFD, UE, Initiative, etc.) dans les domaines d'expertise ciblés au sein du/des sous-lots concernés</li> <li>○ Une expérience dans l'appui S&amp;E à des projets dans les domaines d'expertise ciblés au sein du/des sous-lots concernés</li> <li>○ Une capacité à former, accompagner et renforcer les capacités des équipes sur les aspects S&amp;E (ateliers, coaching, élaboration de référentiels internes) dans les domaines d'expertise ciblés au sein du/des sous-lots concernés</li> <li>○ Une aptitude à produire des analyses orientées usage et prise de décision, intégrant les résultats dans les cycles de pilotage des projets</li> <li>○ Une connaissance des enjeux de redevabilité, d'apprentissage organisationnel et de capitalisation serait un plus</li> </ul>	<p>Les consultant-es ciblé-es pour ce lot devront disposer :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ D'une expertise dans la conception et la structuration de bases de données</li> <li>○ D'une expérience solide dans le nettoyage, la transformation et l'analyse de données quantitatives, en lien avec les besoins opérationnels et décisionnels</li> <li>○ D'une bonne maîtrise des principes et des outils de collecte mobile des données</li> <li>○ D'une bonne maîtrise des outils d'analyse et de visualisation : Excel avancé, Power BI, R, Stata ou autres outils pertinents</li> <li>○ D'une capacité à développer des dashboards interactifs, automatisés ou cartographies dynamiques, adaptés aux profils utilisateurs</li> <li>○ D'une connaissance des principes de gouvernance des données (documentation, sécurité, accessibilité, etc.) ;</li> <li>○ D'une expérience en promotion de la culture de la donnée et en accompagnement à l'utilisation des données par les équipes projets (sensibilisation, formation, coaching)</li> </ul>

#### **4.2 Contenu des offres à soumettre**

Les candidat-es intéressé-es peuvent adresser un dossier comprenant obligatoirement les éléments suivants :

- ✓ Le **CV détaillé des expert·e·s mobilis·é·s**, mettant en avant les expériences et compétences pertinentes en lien avec le ou les lot(s)/sous-lot(s) visé(s)

- ✓ Une **note de candidature** (3 pages maximum) précisant :
  - Le ou les lot(s) pour lesquels le/la candidat·e postule, incluant précisément les sous-lots visés dans le cadre du lot 1
  - Une brève description de l'expertise mobilisable
  - Les expériences les plus significatives en lien avec les compétences recherchées
  - Les disponibilités prévisionnelles sur les 12 prochains mois
- ✓ Une liste de **deux références** professionnelles (nom, fonction, structure, adresse e-mail, numéro de téléphone) pouvant être contactées
- ✓ Une **proposition de tarif journalier** (en euros, TTC), en précisant les différents niveaux de rémunération des différent·es consultant·es mobilisé·es le cas échéant

NB : Compte-tenu du fait qu'il s'agit ici d'un appel d'offres pour identifier des consultant·es dans le cadre d'un contrat-cadre, il n'y a pas d'enveloppe budgétaire associée aux présents TdR.

### 4.3 Modalités de soumission

---

La date limite de transmission des offres est fixée au 24 OCTOBRE 2025 23H59 HEURE FRANÇAISE

Le dossier de soumission comportant toutes les informations spécifiées dans les présents termes de référence doit être envoyé en format PDF à l'adresse email suivante :

- ✓ REF : *Candidature Contrat-Cadre – Appui S&E*
- ✓ Email : [lea.merillon@solthis.org](mailto:lea.merillon@solthis.org)

## 5 SELECTION ET ATTRIBUTION

### 5.1 Critères

---

Les propositions reçues seront évaluées par un comité de sélection sur la base des critères suivants :

- ✓ **Qualité et pertinence du CV – /35 points**
  - Expérience professionnelle en lien direct avec le S&E dans des contextes similaires (projets de santé, développement, coopération internationale, etc.)
  - Compétences techniques spécifiques (outils de collecte et d'analyse, dispositifs de S&E, outils numériques, etc.)
  - Formation académique pertinente
- ✓ **Note de candidature – /35 points**
  - Pertinence et clarté de la présentation de l'expertise mobilisable
  - Adéquation des expériences présentées avec les compétences recherchées pour le(s) lot(s)/sous-lot(s) visé(s)
  - Qualité de rédaction (clarté, concision, structuration)
- ✓ **Offre financière – /30 points**
  - Compétitivité du tarif journalier proposé
  - Clarté des informations
  - Cohérence tarifaire avec le profil et l'expérience du/de la consultant·e

Les critères d'exclusion retenus sont les suivants :

- ✓ Non-respect du délai de soumission des offres
- ✓ Dossier de candidature incomplet

## 5.2 Modalités

---

- ✓ Le contrat-cadre est conclu pour une durée de 3 ans
  - Un maximum de 3 consultant-es seront retenu-e-s pour chacun des sous-lots du lot 1 ainsi que pour le lot 2, classé-es selon une note finale attribuée selon les critères de notation détaillés dans la section 5.1
  - Chaque mission future fera l'objet de TDR transmis prioritairement au/à la mieux classé-e pour le sous-lot/lot concerné. En cas d'indisponibilité, le-la second-e consultant-e sera contacté-e puis enfin le-la troisième. Chaque prestation fera l'objet d'un contrat spécifique.
  - Un consultant peut candidater à un ou plusieurs lot(s)/sous-lot(s)
- ✓ En cas de missions complexes, plusieurs consultant-es pourront être mobilisé-es conjointement. Cela sera détaillé dans les TDRs transmis.

*Note : Sauf mention contraire de la part des soumissionnaires, nous nous réservons la possibilité d'intégrer certains profils reçus (CV) dans notre pool d'expertise interne, mobilisable dans le cadre de nos assistances techniques, en dehors du présent contrat-cadre, selon les besoins et opportunités.*

## 5.3 Déroulement

---

- Diffusion des TDR : 1<sup>er</sup> octobre 2025
- Date limite dépôt des offres : 24 octobre 2025 23h59 heure française
- Entretiens en vue de la sélection finale : Début novembre 2025
- Notification de la sélection finale aux soumissionnaires : Mi-novembre
- Date de fin de validité du Contrat-Cadre : Octobre 2028