

## ENJEUX DE SANTÉ

# ASSISTANCES TECHNIQUES & SOLIDAIRES

En 2025, Solthis a poursuivi ses activités d'assistances techniques (AT), avec 26 missions dans 10 pays d'Afrique de l'Ouest et centrale. Ces chiffres, en retrait par rapport à 2024, reflètent la réalité des coupes massives dans l'aide publique au développement — françaises principalement. Dans ce contexte, les assistances techniques de Solthis prennent une valeur d'autant plus stratégique. Elles ne se substituent pas aux systèmes de santé — elles les renforcent, en transmettant des compétences, en co-construisant des outils et des stratégies avec les acteurs nationaux, pour que ces derniers puissent continuer à agir de façon autonome et durable, y compris lorsque les partenaires extérieurs se retirent. C'est précisément dans les moments de tension que cette logique de non-substitution démontre toute sa pertinence.

En 2025, trois thématiques prioritaires ont structuré notre action.

**Le renforcement des systèmes de santé, dont les communautaires, dans la lutte contre le VIH et les IST**, notamment via la démedicalisation des services VIH : en Guinée, Solthis a accompagné le Programme National de Lutte contre le VIH/sida et les Hépatites dans la mise en œuvre d'une stratégie nationale confiant davantage de tâches aux acteurs communautaires, pour rapprocher les services des personnes qui en ont besoin et alléger la pression sur des personnels de santé déjà en nombre insuffisant.

**L'intégration des services VIH, tuberculose, hépatites et IST** pour promouvoir des réponses coordonnées plutôt que des programmes cloisonnés : Solthis a appuyé plusieurs pays dans cette démarche de rationalisation et d'efficacité.

**Le renforcement de la société civile**, pilier indispensable d'une riposte durable : 10 organisations ont été accompagnées pour consolider leur gouvernance et planification stratégique, renforcer leurs capacités de plaidoyer et pérenniser leur action au service des populations les plus éloignées des soins.

Ces trois axes sont indissociables. En effet, d'une part, déléguer des tâches aux communautés nécessite que celles-ci soient formées, reconnues et outillées. D'autre part, intégrer les services induit des systèmes de santé forts et capables de coordonner des réponses complexes. Et les deux supposent une société civile forte, capable de porter la voix des patients et d'interpeller les décideurs.

C'est cette vision globale et cohérente qui guide les assistances techniques de Solthis — avec, pour boussole constante, l'autonomie et la pérennité des partenaires nationaux.



**En savoir plus sur toutes nos assistances techniques**

# L'INTÉGRATION DES SERVICES DANS LES ASSISTANCES TECHNIQUES

Dans un contexte de transformation des systèmes de santé et de raréfaction des financements internationaux, Solthis renforce son engagement aux côtés des institutions publiques et des acteurs communautaires pour promouvoir des approches intégrées, durables et centrées sur les besoins des populations. En 2025, Solthis a ainsi accompagné les autorités sanitaires dans l'élaboration de stratégies nationales, le développement d'outils opérationnels et le renforcement des capacités des acteurs de terrain afin de favoriser l'intégration des services VIH, tuberculose, hépatites et santé sexuelle et reproductive, et ainsi contribuer à bâtir des systèmes de santé plus résilients, plus inclusifs et mieux adaptés aux réalités des populations.

## Guinée Appui à l'élaboration d'une stratégie nationale de triple élimination du VIH, de la syphilis et de l'hépatite B

### ► Un document stratégique et normatif structurant au niveau national

En Guinée, Solthis a accompagné le Programme National de lutte contre le VIH/sida et les Hépatites (PNLSH) dans l'élaboration de la première stratégie nationale de triple élimination du VIH, de la syphilis et de l'hépatite B, afin de renforcer la prévention de la transmission mère-enfant et d'intégrer l'hépatite B dans les politiques nationales de santé. Dans un contexte marqué par des contraintes de financement et des besoins importants en matière de vaccination néonatale, de dépistage et d'accès aux traitements, ce document structurant constitue désormais un levier essentiel pour mobiliser les partenaires et pour une meilleure prise en compte de l'hépatite B dans les futures programmations du Fonds mondial.

### ► Une approche participative et de renforcement de capacités

L'accompagnement de Solthis a également permis de réviser les référentiels de la réponse pour la transmission verticale mère-enfant, de développer des outils de formation et de former un pool national de formateurs, principalement composé de sages-femmes et de professionnel-le-s de santé. La dynamique de concertation, fondée sur une approche participative et inclusive associant institutions, partenaires techniques, professionnel-le-s de santé et acteur-ric-e-s communautaires, a favorisé l'appropriation de la stratégie et renforcé le dialogue institutionnel autour de l'intégration des services.

**25 personnes désignées par le PNLSH ont été formées dans le cadre de la formation de formateurs sur la triple élimination en Guinée.**

## Sénégal Renforcement de l'intégration des réponses communautaires au VIH, à la tuberculose, aux hépatites et aux IST

### ► Un accompagnement déterminant pour la mise en œuvre du Plan Stratégique National Intégré

Au Sénégal, Solthis a soutenu l'Alliance Nationale des Communautés pour la Santé (ANCS) dans la mise en œuvre du Plan Stratégique National Intégré (PSNI 2023-2030) et le renforcement de l'intégration des réponses communautaires au VIH, à la tuberculose, aux hépatites et aux IST.

Trois livrables majeurs ont été développés : un module national de formation des formateurs, un guide sur l'intégration des programmes de santé communautaire et un manuel des paquets de services intégrés adaptés aux besoins des populations clés, des personnes vivant avec le VIH (PVVIH) et des femmes enceintes. Ces outils, construits de manière participative avec les organisations communautaires et les programmes nationaux, constituent aujourd'hui des références concrètes pour renforcer la coordination entre acteurs communautaires et structures de santé.

### ► Un renforcement de capacités des acteur-ric-e-s communautaires

Un pool de responsables associatifs a été formé pour faciliter l'appropriation et la diffusion de ces approches intégrées sur le terrain, au plus proche des patient-e-s. Malgré des défis structurels persistants, notamment en matière d'accès au dépistage et à la prise en charge des hépatites pour toutes les populations ciblées, de nombreuses pratiques intégrées sont d'ores et déjà portées par les acteurs communautaires et les structures de santé locales.

**Au Sénégal, 25 personnes ont été formées parmi les responsables de l'ANCS et de ses organisations partenaires dans le cadre de la formation de formateurs en prévision des formations en cascade.**



## FOCUS SUR L'APPUI À LA DÉMÉDICALISATION DES SERVICES VIH EN GUINÉE

### Assistances techniques VIH : appuyer la démedicalisation des services

En 2024-2025, Solthis a mené une assistance technique (AT) de 12 mois en Guinée, financée par L'Initiative - Expertise France, pour appuyer le Programme National de Lutte contre le VIH/sida et les Hépatites (PNLSH) dans l'opérationnalisation d'une stratégie nationale de démedicalisation des services VIH. Cette mission illustre l'approche de Solthis : accompagner les systèmes de santé sans se substituer à eux, en produisant des outils concrets, co-construits et durables, au service de l'autonomie des partenaires nationaux.

#### ► Un enjeu programmatique majeur

La démedicalisation répond à des objectifs clairs : rapprocher les services des bénéficiaires, lever les barrières d'accès aux soins, alléger la charge pesant sur les agents de santé et améliorer la riposte nationale au VIH pour atteindre les objectifs 95-95-95.

En Guinée, des initiatives de démedicalisation existaient déjà, mais elles restaient parcellaires et non harmonisées à l'échelle nationale. Dans de nombreuses formations sanitaires, la dispensation des traitements antirétroviraux ou le suivi des patient·es étaient déjà assurés de facto par des acteur·rice·s communautaires, souvent de façon informelle et sans encadrement adapté.

#### ► Une mission co-construite avec les acteurs nationaux

Conduit par une équipe pluridisciplinaire, l'appui technique s'est articulé en plusieurs phases, depuis le diagnostic situationnel jusqu'à l'élaboration d'ou-

tils opérationnels, sous la coordination de la Task Force VIH du PNLSH.

Le diagnostic a confirmé une volonté politique nationale forte, malgré l'absence d'un cadre stratégique harmonisé. Sur cette base, un cadre stratégique national de démedicalisation 2025-2027 a été élaboré et validé de façon consensuelle. Il précise l'ensemble des actes démedicalisables du continuum de soins, identifie les profils d'acteur·rice·s communautaires concernés, définit les principes d'encadrement et de supervision et est accompagné d'un plan d'action opérationnel budgétisé et intégré dans le cadre des exercices de priorisation et de négociations budgétaires du GC7. Enfin, l'équipe a appuyé l'élaboration d'un module de formation sur le dépistage démedicalisé des populations clés à destination des acteurs communautaires.

#### ► Des acquis solides, un chantier à poursuivre

L'assistance technique a permis de standardiser et dynamiser un processus en cours, avec une forte appropriation nationale. La complémentarité avec d'autres appuis de Solthis en Guinée — notamment sur les services différenciés VIH et l'introduction de la PrEP — a renforcé la cohérence et la continuité des interventions.

Des travaux restent à conduire pour opérationnaliser pleinement la démedicalisation sur chacun des volets du continuum : définition de protocoles par tâche, formation des acteur·rice·s communautaires et évaluation des programmes pilotes avant mise à l'échelle.

# RENFORCER LES CAPACITÉS D'AGIR DE LA SOCIÉTÉ CIVILE

Une réponse nationale au VIH ne peut être durable sans une société civile forte, indépendante et capable de porter la voix des personnes concernées. C'est la conviction qui guide depuis des années l'engagement de Solthis auprès des organisations de la société civile (OSC), communautaires et des associations de patients. En 2025, Solthis a appuyé 10 OSC dans 5 pays, auprès d'organisations aux profils variés mais animées par une même ambition : agir mieux, plus durablement, au plus près des populations qu'elles servent.

## ► Des accompagnements participatifs et complets dans des contextes difficiles

### Au Sénégal

Solthis a poursuivi son appui au Réseau national des associations de personnes vivant avec le VIH (RNP+), acteur incontournable de la lutte contre le sida depuis 1997, fédérateur de 46 structures présentes dans les 14 régions du pays. L'assistance technique, financée par L'Initiative – Expertise France, a couvert trois axes complémentaires : la gouvernance et le leadership, la gestion administrative et financière et le suivi-évaluation. Assistance technique de longue durée avec des champs d'accompagnement étendus et une place importante des formations des personnels de coordination du RNP+, la mission s'est révélée encore plus essentielle dans un contexte difficile, marqué notamment par la suspension des financements PEPFAR en janvier 2025.

### À Djibouti

Solthis apporte son appui à Solidarité Féminine, association engagée depuis trente ans aux côtés des femmes vivant avec le VIH et des populations clés dans un contexte épidémique difficile. Dans le cadre du dispositif SOFIA de L'Initiative – Expertise France, la mission a porté sur deux volets complémentaires : le renforcement de la gouvernance associative, avec la révision des documents cadres et la formation des instances dirigeantes, et l'actualisation du plan stratégique quinquennal, intégrant une approche genre et un ancrage renforcé dans l'écosystème de lutte contre le VIH djiboutien. Avec un processus de coaching collectif et individuel, l'assistance technique est conçue autour du renforcement de compétences des membres et l'appropriation des livrables produits.



## ► Une continuité d'accompagnement renforcée entre assistance technique et partenaire de projet

### En Côte d'Ivoire

Solthis a eu l'opportunité d'appuyer, via une assistance technique, COVIE — ONG fondée par des travailleuses du sexe en 2014 et partenaire de Solthis dans le cadre du projet POUVOIR. Cet appui de 10 mois a permis à cette organisation engagée dans la prise en charge juridique, médicale et psychosociale des personnes les plus vulnérables de se doter d'un plan stratégique à trois ans, d'une feuille de route de mobilisation des ressources et d'outils de communication et de plaidoyer. La démarche résolument participative, incluant bénéficiaires et membres du conseil d'administration, a enclenché une dynamique de travail collectif inédite au sein de l'organisation, dans la continuité des activités de renforcement de capacités prévues auprès de COVIE dans le cadre des projets POUVOIR et POUVOIR+.

## ► De nouvelles OSC renforcées

### En Côte d'Ivoire

Forte d'une expertise démontrée dans le renforcement des organisations de la société civile et le plaidoyer, Solthis a eu l'opportunité d'appuyer des acteurs divers. Elle a en effet accompagné en 2025 l'IHMS — association de patients hémophiles et de professionnels de santé créée en 2008 — dans le développement d'une stratégie de plaidoyer structurée, en lien avec la Fondation Novo Nordisk de lutte contre l'hémophilie.

Ces quatre exemples, au-delà de leur diversité, démontrent une même conviction : les OSC sont des actrices à part entière de la réponse sanitaire. Les accompagner à se structurer, à gouverner et à porter leur propre voix, c'est investir dans une réponse qui durera bien au-delà des financements extérieurs.